

はじめに

社会資本整備の原点は、国民のニーズを踏まえることであり、そのためには地域住民との合意・連携が不可欠の要件となります。公共事業の執行システムが多様化するなか、地域づくり・まちづくりのアドバイスあるいは公共事業のマネジメントなど、新しいビジネス、新しいサービスが求められています。

建設コンサルタンツ協会では、インフラストラクチャー研究所において「地域経営」についての研究を進めていますが、研究会（地域経営指南塾）のメンバーに、実務の最先端で活躍されている講師の協力を得て、新しいサービス、新しいビジネスの専門家を育成するためのセミナーを2年間に渡り開催いたしました。

本レポートは、「地域経営アドバイザー養成セミナー」で実施した講義、事例（討議、グループ学習）について「地域経営ことはじめ講義ノート」としてとりまとめたものです。

なお、本レポートは、協会のホームページ（<http://www.jcca.or.jp/>）でもご覧いただけます。

社団法人 建設コンサルタンツ協会
インフラストラクチャー研究所
所長 奥野晴彦

地域経営ことはじめ講義ノート

- 地域経営アドバイザー養成セミナーの記録 -

はじめに
セミナープログラム**. 講義**

- 001 新しい地域経営の潮流とその哲学 / 岡田憲夫 (京都大学教授)
- 011 リーダーシップ論、合意形成、住民参加 / 杉万俊夫 (京都大学教授)
- 017 合意形成・コミュニケーションの場づくりとしてのP I / 矢嶋宏光 (計量計画研究所)
- 023 アサーティブ・コミュニケーション / 後藤亮子 (産業能率大学)
- 029 海外の事例報告：オレゴン州での取り組みを中心として / 多々納裕一 (京都大学教授)
- 035 四面会議システム / 岡田憲夫 (京都大学教授) / 寺谷 篤 (智頭町活性化プロジェクト集団)
- 039 問題提起：今、なぜ私たちはここに集ったか
- 039 「いま再び問う、地域経営は何を目指すべきか」 / 岡田憲夫 (京都大学教授)
- 041 「地域の顔とところ」 / 日下部治 (東京工業大学教授)
- 042 「地域経営とリスクマネジメント」 / 多々納裕一 (京都大学教授)
- 044 「地域社会の幸福 - 知価・環境・世代 - 」 / 神田 学 (東京工業大学助教授)

. 事例**討議**

- 047 地域マネジメントの実際 (前期)
講師：金近忠彦 (横浜市水道局長) / 宮崎暢俊 (熊本県小国町長) / 寺谷 篤 (智頭町活性化プロジェクト集団) / 大平一典 (国土交通省事業総括調整官) / モデレーター：秋口守國 (オリエンタルコンサルタンツ)
- 055 地域マネジメントの実際 (後期)
講師：寺谷 篤 (智頭町活性化プロジェクト集団) / 亀岡 徹 (五十崎町づくりシンポの会) / モデレーター：岡田憲夫 (京都大学教授)
- 067 佐原市でのフィールドワーク
講師：小森孝一 (佐原商工会議所会頭) / 加瀬順一郎 (小野川と佐原の町並みを考える会代表世話人) / 越川悦子 (三菱館運営委員長) / モデレーター：秋口守國 (オリエンタルコンサルタンツ)

グループ学習

- 071 グループ学習 (前期): 事例研究
- 081 グループ学習 (後期): 佐原をモデルにした四面会議システム

. 総評

- 093 前期セミナー総評
- 098 後期セミナー総評

. 全体を振り返って

- 103 全体を振り返って / 講師 / 前期受講生 / 後期受講生

. 修了アンケート

- 117 前期セミナー修了アンケート結果 / 後期セミナー修了アンケート結果

. 資料集

- 137 資料集

前期セミナープログラム (2003年)

		午前		午後		夜
前日	9月28日(日)		集合	集合時間：17:00 (事務局設置 13:00)	全体	(17:30～19:30) 3012 研修室 ・オリエンテーション
1日目	9月29日(月)	講義 (9:00～10:20) 3012 研修室 ・新しい地域マネジメントの潮流とその哲学 講師：岡田憲夫(京大教授)	事例	(13:30～17:00) 3012 研修室 ・地域マネジメントの実際 (各講師からの講演及び全体討議) 講師：大平一典 (国土交通省事業総括調整官) 金近忠彦(横浜市水道局長) 宮崎暢俊(熊本県小国町長) 寺谷 篤(智頭町 NPO)	グループ学習	(18:30～20:30) 4016～4019 研修室 ・問題の発見・構造化
		全体討議 (10:40～12:30) 3012 研修室 ・参加者全員による地域の課題発表 モデレーター：日下部治(東京工大教授)		モデレーター：秋口守國(オリエンタルコンサルタンツ)		
2日目	9月30日(火)	講義 (9:00～12:00) 3012 研修室 ・合意形成・コミュニケーションの場づくりとしてのPI (講義及びPI 演習) 講師：矢嶋宏光(計量計画研究所)	事例	(13:00～14:20) 3012 研修室 ・海外の事例報告 講師：多々納裕一(京大教授)	グループ学習	(18:30～20:30) 4016～4019 研修室 ・事例研究 グループ指導： 多々納裕一 神田学 秋口守國 山口真司
			グループ学習 (14:40～17:30) 3012 研修室 4016～4019 研修室 ・事例研究のための課題設定 事例研究 (グループ間討議) モデレーター：神田学(東京工大助教)			
3日目	10月1日(水)	講義 (9:00～10:20) 3012 研修室 ・リーダーシップ論、合意形成、住民参加 講師：杉万俊夫(京大教授)	グループ学習	(13:00～17:30) 4016～4019 研修室 ・事例研究 (グループ間討議)	グループ学習	(18:30～20:30) 4016～4019 研修室 ・事例研究 発表準備
		講義 (10:40～12:00) 3012 研修室 ・アサーティブ・コミュニケーション 講師：後藤亮子(産業能率大学)				
4日目	10月2日(木)	全体討議 (9:00～12:00) 5011 研修室 ・グループ成果発表と討議 モデレーター：日下部治(東京工大教授)	閉会	(13:00～14:00) 5011 研修室 ・修了書授与 ・総評 岡田憲夫(京大教授) 日下部治(東京工大教授)		

後期セミナープログラム（2004年）

		午前	午後	夜
前日	8月28日(土)		集合 ・集合時間：16:00 （事務局設置 13:00） 全体 （16:30～17:45）3012 研修室 ・オリエンテーション(1) 進行 モデレーター：藤野忠	全体 （18:45～20:45） 3012 研修室 ・オリエンテーション(2) モデレーター：藤野忠
1日目	8月29日(日)	全体討議 (9:00～12:00) 1001 研修室 ・問題提起 「今再び問う、なぜ私たちはここに集まっているのか」 講師： 岡田憲夫（京大教授） 日下部治（東京工大教授） 多々納裕一（京大教授） 神田学（東京工大助教授） モデレーター：岡田憲夫	事例 (13:00～17:30) 1001 研修室 ・地域マネジメントの実際 （各講師の講演及び全体討議） 講師：寺谷 篤（智頭町 NPO） 亀岡 徹（五十崎町 NPO） モデレーター：岡田憲夫（京都大学教授）	全体討議 (19:00～20:30) 1001 研修室 ・講師との懇談
2日目	8月30日(月)	事例 （フィールドワーク） (7:30～9:00) 貸切バス ・移動 幕張 佐原市 (9:00～11:30) 佐原商工会議所 ・佐原市でのフィールドワーク （課題認識） 講師： 小森孝一（佐原商工会議所会頭） 加瀬順一郎（小野川と佐原の町並みを考える会代表世話人） 越川悦子（三菱館運営委員長） モデレーター：秋口守國	事例 （フィールドワーク） (12:30～15:00) 佐原市内 ・佐原市でのフィールドワーク （現地見学：伝統建造物保存地区等） (15:00～17:00) 佐原商工会議所 ・佐原市でのフィールドワーク （意見交換） 講師：午前の講師の方々 モデレーター：秋口守國 (17:30～19:00) 貸切バス ・移動 佐原市 幕張	グループ学習 (20:00～22:00) 3012 研修室 ・フィールドワークでの課題整理 四面会議指導：寺谷篤 （他講師によるアドバイス）
3日目	8月31日(火)	グループ学習 (9:00～13:00) 3012 研修室 ・課題解決方法検討 （フィールドワークでの課題に対する解決方法作成および発表用資料作成） 四面会議指導：寺谷篤 （他講師によるアドバイス）	全体討議 (14:00～18:30) 3012 研修室 ・課題解決方法の提案 （各グループの発表と全体討議） コメンテーター： 伊藤勝弘（佐原市役所）、岡田憲夫、日下部治、多々納裕一、秋口守國、寺谷篤 モデレーター：神田学	まとめ (19:30～22:00) 3012 研修室 ・個人発表に向けた整理 （5年後の自分自身について、各自が検討） モデレーター：岡田憲夫
4日目	9月1日(水)	まとめ (9:00～12:20) 3012 研修室 ・個人発表 「抱負と決意：地域経営アドバイザーを目指した5年後の私」 コメンテーター：岡田憲夫、多々納裕一、神田学、山口真司 モデレーター：秋口守國	閉会 (13:30～15:00) 3012 研修室 ・修了書授与 ・総評 岡田憲夫（京大教授） 日下部治（東京工大教授） モデレーター：岩垣孝一	