

# RIIM REPORT

APRIL  
2008

# 6

## 地域経営の視角とマネジメントの実際

～地域経営アドバイザー養成セミナーの記録2～

社団法人 建設コンサルタンツ協会  
インフラストラクチャー研究所 (RIIM)  
Research Institute of Infrastructure Management

## はじめに

---

力強い国土は生き生きとした地域から生まれます。「生き生きとした地域づくりに建設コンサルタントも貢献しなければならない」、「地域経営に携わることのできる専門家を育成しよう」、その様な考えの下、建設コンサルタント協会インフラストラクチャー研究所では、地域経営の研究を進めています。その一環として「地域経営アドバイザー養成セミナー」を平成15年から平成18年までの4年間開催いたしました。これまでにこのセミナーの受講生は約90名になっています。

セミナーでの講演、参加者の演習等の記録のうち、前半2年間については平成18年にとりまとめましたが、本書は後半2年間の記録をとりとまとめたものです。2年前に編集しました「RIIM REPORT vol.5 地域経営ことはじめ講義ノート」及び今年別冊でとりまとめました「地域経営学講座」と合わせてご覧いただきますと、地域経営の専門家育成のためのテキストとして利用いただけるものと考えています。コンサルタント技術者等の新しい活動領域としての「地域経営」に参画していただく一助としていただければ幸いです。

社団法人 建設コンサルタンツ協会  
インフラストラクチャー研究所  
所 長 奥 野 晴 彦

## 地域経営の視角とマネジメントの実際

～地域経営アドバイザー養成セミナーの記録2～

- はじめに
- セミナープログラム

### I. 講義

- 1 ●リーダーシップ論、合意形成、住民参加／杉万俊夫（京都大学）
- 7 ●地域経営の視角
- 7 「生き生きと生きる地域－主体的に生きるとは－」／岡田憲夫（京都大学）
- 12 「地域の顔とところ」／日下部治（東京工業大学）
- 15 「災害とまちづくり」／多々納裕一（京都大学）
- 19 ●地域経営の視角／日下部治（東京工業大学）
- 25 ●生き生きと生きる地域づくりと社会システムの眼がね／岡田憲夫（京都大学）

### II. 四面会議システム解説

- 35 ●四面会議システム序説：背景と目的／多々納裕一（京都大学）
- 41 ●四面会議システムの手法解説／神田学（東京工業大学）
- 47 ●実践に際しての留意点／多々納裕一（京都大学）

### III. 事例

#### ■講演・討議

- 53 ●地域マネジメントの実際（H17）  
講師：亀岡徹（五十崎町づくりシンポの会）／平塚伸治（（財）関西情報・産業活性化センター）  
モデレーター：岡田憲夫（京都大学）
- 75 ●小布施流のまちづくり  
講師：セーラ・マリ・カミングス（（株）榊一市村酒造場）  
モデレーター：秋口守國（三菱地所株式会社）
- 85 ●地域マネジメントの実際（H18）  
講師：寺谷篤（智頭町活性化プロジェクト集団）／亀岡徹（五十崎町づくりシンポの会）  
モデレーター：秋口守國（三菱地所株式会社）
- 95 ●佐渡の課題認識  
講師：大桃一浩（佐渡市議会議員）／井上由香（NPO法人しまみらい振興機構）  
計良武彦（NPO法人トキどき応援団）／佐藤利夫  
モデレーター：岡田憲夫（京都大学）

#### ■グループ学習

- 111 ●H17 グループ学習：小布施をモデルにした四面会議システム
- 133 ●H18 グループ学習：佐渡をモデルにした四面会議システム

### IV. セミナー資料集

- 159 ●H17 セミナー資料集
- 163 ●H18 セミナー資料集

# セミナープログラム (2005年)

		午前	午後	夜
1 日目	8 月 19 日 (金)	全体 (9:00~10:00) 3023 研修室 <b>オリエンテーション</b>	事例① (14:00~17:00) 3023 研修室 <b>地域マネジメントの実際</b> (各講師の講演と全体討議)  講師： 亀岡徹(五十崎町づくりシンポの会) 平塚伸治((財)関西情報・産業活性化センター) モデレーター：岡田憲夫(京都大学)	移動 (18:00~23:00) 貸切バス  <b>移動</b> <b>幕張⇒長野市内</b>  ・自己紹介 ・懇親  (長野市内宿泊)
		全体討議① (10:00~13:00) 3023 研修室 <b>地域経営の視角</b> 講師： 岡田憲夫(京都大学) 「生き生きと生きる地域－主体的に生きるとは－」 日下部治(東京工業大学) 「地域の顔とところ」 多々納裕一(京都大学) 「災害とまちづくり」		
2 日目	8 月 20 日 (土)	事例②(フィールドワーク) (8:00~9:00) 貸切バス <b>移動</b> <b>長野市内⇒小布施</b>	事例②(フィールドワーク) (13:00~15:00) <b>小布施堂界隈見学</b> 案内役：榎一市村酒造場文化事業部  (15:00~17:00) 場所：小布施堂傘風舎 <b>講演</b> <b>小布施流のまちづくり</b> 講師：セーラ・マリ・カミングス(榎一市村酒造場取締役) モデレーター：秋口守國(三菱地所株式会社)	移動 (18:00~23:00) 貸切バス  <b>移動</b> <b>小布施⇒幕張</b>  ・感想 ・問題点の共有
		(9:00~11:30) <b>小布施町内見学</b> 岩松院、山王島地区、オアシスおぶせ		
		(11:30~13:00) <b>昼食</b> 場所：蔵部(くらぶ)		
3 日目	8 月 21 日 (日)	講義① (9:00~10:20) 3023 研修室 <b>リーダーシップ論、合意形成、住民参加</b>  講師：杉万俊夫(京都大学)	グループ学習① (13:00~15:00) 3023 研修室  <b>フィールドワーク課題整理</b>	グループ学習③ (19:00~21:00) 3023 研修室  <b>課題解決方法検討②</b> (フィールドワークでの課題に対する解決方法作成および発表用資料作成)
		講義② (10:40~12:00) 3023 研修室 <b>KJ法+四面会議指導</b>  講師：寺谷篤(CCPT)		
4 日目	8 月 22 日 (月)	全体討議② (9:00~12:00) 3023 研修室 <b>課題解決方法の提案</b> (各グループ発表と全体討議) モデレーター：多々納裕一(京都大学)	閉会 (13:00~15:00) 3023 研修室  抱負と決意 総評 今後の予定	—————

# セミナープログラム (2006年)

		午前		午後		夜			
1 日 目	8 月 22 日 (火)	—	—	集合	集合時間：15:00 新潟港 (15:40 発カーフェリー乗船)	全体	(19:30~21:00) 会場：ホテルさどや <b>オリエンテーション</b> (懇親会)		
				全体	(15:40~18:00) 会場：船内イベントホール <b>オリエンテーション</b>				
2 日 目	8 月 23 日 (水)	講義①	(9:00~10:20) 会場：トキ交流会館 <b>地域経営の視角</b> 講師：日下部治 (東京工業大学)	事例①	(13:00~16:00) 会場：トキ交流会館 <b>地域マネジメントの実際</b> (各講師の講演と全体討議) 講師：寺谷篤 (CCPT)、亀岡徹 (五十崎町づくりシンポの会) モデレーター：秋口守國 (三菱地所株式会社)	事例②	(20:00~21:30) 会場：ホテルさどや <b>四面会議事例報告</b> (四面会議実践者より事例報告) 報告者：伊勢博幸 (H17 受講生)、青井克志 (H17 受講生) モデレーター：多々納裕一 (京都大学)		
			講義②		(10:40~12:00) 会場：トキ交流会館 <b>四面会議システム解説</b> 講師：神田学 (東京工業大学)			講義③	(16:20~17:50) 会場：トキ交流会館 <b>リーダーシップ論、合意形成、住民参加</b> 講師：杉万俊夫 (京都大学)
					課題認識			(18:00~18:45) 会場：トキ交流会館 <b>佐渡の郷土文化</b> 講師：現地キーパーソン	
3 日 目	8 月 24 日 (木)	フィールドワーク①	(9:00~12:00) 会場：トキ交流会館 <b>課題認識</b> 講師：現地キーパーソン モデレーター：岡田憲夫 (京都大学)	フィールドワーク②	(13:00~17:00) 場所：佐渡市内 <b>現地見学</b> (グループ毎のガイド付見学)	グループ学習①	(19:30~21:00) 会場：ホテルさどや <b>四面会議の実際①</b> (課題整理 (SWOT 分析))		
					(17:00~18:00) 場所：トキ交流会館 <b>意見交換</b>				
4 日 目	8 月 25 日 (金)	グループ学習②	(9:00~10:20) 会場：ホテルさどや <b>四面会議の実際②</b> (課題整理 (SWOT 分析 II))	グループ学習④	(13:00~16:20) 会場：ホテルさどや <b>四面会議の実際④</b> (課題解決方法の検討②)	全体討議①	(19:00~21:30) 会場：ホテルさどや <b>グループ成果発表</b> (課題解決方法の提案)		
		グループ学習③	(10:40~12:00) 会場：ホテルさどや <b>四面会議の実際③</b> (課題解決方法の検討①)	グループ学習⑤	(16:40~18:00) 会場：ホテルさどや <b>四面会議の実際⑤</b> (行動計画の作成)				
5 日 目	8 月 26 日 (土)	全体討議②	(9:00~13:00) 会場：トキ交流会館 <b>趣旨説明 成果発表 生き生きと生きる地域づくりと社会システムの眼がね</b> 講師：岡田憲夫 (京都大学) 解散時間：14:00 両津港						



## RIIM REPORT バックナンバー

### vol.1 July 2001

- \* 「社会資本整備のマクロ経済における展望試案」～GDPで見る、公共投資の将来～

勤労者退職金共済機構

六波羅 昭 副理事長

- \* 「21世紀型社会資本整備：公共投資の在り方」～公共事業が変わる地方分権時代～

法政大学経済学部

黒川 和美 教授

- \* 「イギリス政府機構の変貌」～GovernmentからGovernanceへ～

神奈川大学法学部

竹下 謙 教授

### vol.2 August 2001

- \* 「21世紀 市民と技術者によるまちづくり」～アメリカ、オーストリア、シンガポール、日本の実際～

インフラストラクチャー研究所 開設記念シンポジウム

### vol.3 October 2001

- \* 「知識化・情報化社会における新しい都市の土地利用」

横浜国立大学工学研究院

小林 重敬 教授

### vol.4 May 2002

- \* 「都市再生の役割と民間投資支援スキーム（試案）」

都市基盤整備公団

小澤 一郎 理事

- \* 「IBAエムシャーパーク・プロジェクトに学ぶ地域再生」

滋賀県立大学環境科学部

澤田 誠二 教授

### vol.5 May 2005

- \* 「地域経営ことはじめ講義ノート ～地域経営アドバイザー養成セミナーの記録～」

インフラストラクチャー研究所

発行日：平成20年4月1日（通巻第6号）

編集：鈴木英二郎（研究員）

発行：社団法人 建設コンサルタンツ協会 インフラストラクチャー研究所  
Japan Civil Engineering Consultants Association  
Research Institute of Infrastructure Management

住所：〒102-0075 東京都千代田区三番町1番地（KY三番町ビル）  
TEL) 03-3239-7992 FAX) 03-3239-1869

URL：<http://www.jcca.or.jp/>